

**Stan prac nad programem**  
***Fundusze Europejskie dla Lubelskiego 2021-2027***



## ***Harmonogram prac nad programem Fundusze Europejskie dla Lubelskiego 2021-2027***

**Wypracowanie projektu programu w ramach Tematycznych Grup Roboczych**

2019 r. – 2020 r.

**Spotkania tematyczne z przedstawicielami KE i MFiPR**

2019 r. – 2021 r.

**Opiniowanie projektu programu przez Zespół Sterujący ds. wsparcia procesu opracowania *Funduszy Europejskich dla Lubelskiego 2021-2027***

2020 r. – 2021 r.

**Wypracowanie koncepcji Instrumentów Terytorialnych**

2020 r. – 2021 r.

**Przyjęcie przez Zarząd Województwa Lubelskiego roboczej nazwy programu tj. *Fundusze Europejskie dla Lubelskiego 2021-2027***

9 lutego 2021 r.

**Powołanie Grupy wspierającej prace nad przygotowaniem *Funduszy Europejskich dla Lubelskiego 2021-2027***

2 marca 2021 r.

## ***Harmonogram prac nad programem Fundusze Europejskie dla Lubelskiego 2021-2027***

**Zaakceptowanie projektu programu przez Zespół Sterujący ds. wsparcia procesu opracowania *Funduszy Europejskich dla Lubelskiego 2021-2027***

1 lipca 2021 r.



**Przyjęcie programu przez Zarząd Województwa Lubelskiego**

6 lipca 2021 r.



**Przekazanie projektu programu do roboczych konsultacji z MFiPR oraz KE**

20 lipca 2021 r.



**Konsultacje społeczne projektu programu**

28 lipca –  
30 września 2021 r.



**Pozytywna opinia Komisji Wspólnej Rządu i Samorządu Terytorialnego**

25 sierpnia 2021 r.



**Pozytywne opinie Stałych Zespołów Roboczych Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego**

15-23 września 2021 r.

## *Harmonogram prac nad programem Fundusze Europejskie dla Lubelskiego 2021-2027*



## ***Skład i organizacja Tematycznych Grup Roboczych***

W celu utworzenia Programu zostało powołanych **9 Tematycznych Grup Roboczych (TGR)**:

- Inteligentne Lubelskie,
- Środowisko,
- Efektywność energetyczna i gospodarka niskoemisyjna,
- Transport,
- Rynek pracy,
- Włączenie społeczne (w tym integracja społeczna oraz usługi społeczne i zdrowie),
- Kultura i turystyka,
- Kształcenie/edukacja,
- Zintegrowany rozwój terytorialny.

W ich skład weszli pracownicy Urzędu Marszałkowskiego Województwa Lubelskiego w Lublinie, Instytucji Samorządu Województwa Lubelskiego oraz eksperci zewnętrzeni. Każda z Tematycznych Grup Roboczych ma koordynatora merytorycznego i opiekuna programowego.

W pracach TGR wzięło udział 7 Członków Komitetu Monitorującego RPO WL 2014-2020 / Stałych Zastępców. Są to:

- Pani Bernadeta Krzysztofik (przedstawiciel Unii Metropolii Polskich),
- Pan Piotr Dragan (przedstawiciel Związku Gmin Lubelszczyzny),
- Pan Cezary Czarnocki (przedstawiciel NSZZ "Solidarność"),
- Pani Magdalena Zabłocka (przedstawiciel Związku Rzemiosła Polskiego),
- Pan Krzysztof Kołtyś (przedstawiciel organizacji pozarządowej działającej na rzecz ochrony środowiska),
- Pani Elżbieta Anasiewicz-Sompór (przedstawiciel organizacji pozarządowej właściwej ze względu na rodzaj działalności objętej RPO WL 2014-2020)
- Pani Marzena Pieńkosz-Sapieha (przedstawiciel organizacji pozarządowej działającej na rzecz promowania włączenia społecznego, równości szans płci, równości szans i niedyskryminacji).

## ***Realizowane zadania TGR***

W ramach prac TGR, ich członkowie współuczestniczyli m.in. w następujących zadaniach:

- a) przygotowanie analizy dla danego obszaru tematycznego z uwzględnieniem diagnozy społeczno-gospodarczej województwa pod kątem opisu wyzwań i uzasadnienia wyboru celów szczegółowych programu (opracowanie analiz SWOT);
- b) identyfikacja celów programu, określenie efektywnego trybu wdrażania interwencji (tryb konkurencyjny/niekonkurencyjny), typów i form wsparcia, katalogu beneficjentów/ostatecznych odbiorców, identyfikacja obszarów/projektów o strategicznym znaczeniu dla regionu;
- c) przygotowanie opisu celów szczegółowych w ramach dziesięciu priorytetów projektu programu Fundusze Europejskie dla Lubelskiego 2021-2027;
- d) przygotowanie opisu dziesięciu priorytetów programu oraz innych rozdziałów odpowiadających zakresowi tematycznemu TGR.
- e) Przygotowanie odpowiedzi na uwagi przedłożone w ramach konsultacji społecznych.

Obecnie członkowie TGR uczestniczą w pracach polegających na wprowadzaniu w Programie zmian, które wynikają z uwag zgłoszonych przez Komisję Europejską.

## Zespół Sterujący

Od kwietnia 2019 r. w Urzędzie Marszałkowskim Województwa Lubelskiego działa **Zespół Sterujący ds. wsparcia procesu opracowania Funduszy Europejskich dla Lubelskiego 2021-2027** (do lutego 2021 funkcjonował pod nazwą Zespół Sterujący ds. wsparcia procesu opracowania RPO WL na lata 2021-2027). W jego skład wchodzi dyrektorzy departamentów/biur UMWL, które są zaangażowane w prace nad Programem, a także w charakterze obserwatorów – Dyrektorzy Instytucji Pośredniczących, Dyrektor Regionalnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Lublinie oraz Dyrektor Lubelskiego Centrum Innowacji i Technologii.



Do zadań Zespołu Sterującego należy zapewnienie spójności prowadzonych prac nad przygotowaniem *Funduszy Europejskich dla Lubelskiego 2021-2027* z dokumentami strategicznymi z poziomu regionalnego i krajowego oraz monitorowanie postępu w realizacji zadań Tematycznych Grup Roboczych w formie przeglądów okresowych.

Na posiedzeniu w dniu **1 lipca 2021 r.** Zespół Sterujący zaakceptował projekt Programu, a na posiedzeniu w dniu **27 października 2021 r.** Zespół Sterujący zaakceptował sposób rozpatrzenia przez IZ RPO uwag do projektu programu zgłoszonych w ramach konsultacji społecznych.



# ***Grupa wspierająca prace nad przygotowaniem Funduszy Europejskich dla Lubelskiego 2021-2027***

**Grupa wspierająca prace nad przygotowaniem Funduszy Europejskich dla Lubelskiego 2021-2027** została powołana uchwałą Nr CCXXXVII/4286/2021 Zarządu Województwa Lubelskiego z dnia 2 marca 2021 r. Jej powołanie miało na celu wypełnienie rekomendacji dotyczących **idei partnerstwa**, zawartych w Uchwale nr 1/2020 Międzyresortowego Zespołu do spraw Funduszy Unii Europejskiej z dnia 22 października 2020 r.



W celu zapewnienia przejrzystości i koordynacji procesu programowania oraz partnerskiej współpracy pomiędzy szerokim gronem interesariuszy w przygotowaniu *Funduszy Europejskich dla Lubelskiego 2021-2027*, w skład Grupy wchodzi 11 przedstawicieli **strony rządowej** (organów administracji rządowej właściwych ze względu na zakres programu), 12 przedstawicieli **strony samorządowej** (Zarządu Województwa Lubelskiego, innych jednostek samorządu terytorialnego) oraz 57 przedstawicieli **partnerów społecznych i gospodarczych** (organizacji pozarządowych, związków zawodowych, organizacji otoczenia biznesu, środowisk naukowych, instytucji o charakterze regionalnym).

Dotychczasowe posiedzenia Grupy odbyły się:

- **20 sierpnia 2021 r.** (prezentacja projektu programu Fundusze Europejskie dla Lubelskiego 2021-2027),
- **26 października 2021 r.** (prezentacja uwag zgłoszonych w ramach konsultacji społecznych i sposobu ich rozpatrzenia).

Data kolejnego posiedzenia wyznaczona jest na **grudzień br.**



## ***Przyjęcie projektu programu przez ZWL***



**6 lipca 2021 r.** Zarząd Województwa podjął uchwałę Nr CCLXXV/4850/2021 w sprawie przyjęcia projektu programu *Fundusze Europejskie dla Lubelskiego 2021-2027*.

**13 lipca 2021 r.** Zarząd Województwa podjął uchwałę Nr CCLXXVII/4868/2021 w sprawie skierowania do konsultacji społecznych projektu programu *Fundusze Europejskie dla Lubelskiego 2021-2027*. Tym samym Województwo Lubelskie zostało regionem, który jako pierwszy w Polsce poddał swój program konsultacjom społecznym.

# Struktura Funduszy Europejskich dla Lubelskiego 2021-2027

## Elementy części ogólnej Programu:

Główne wyzwania w zakresie rozwoju

Uzasadnienie wyboru celów szczegółowych

Priorytet Pomocy Technicznej

Plan finansowy

Warunki podstawowe

Instytucje w Programie

Partnerstwo

Komunikacja i widoczność

Stosowanie kosztów jednostkowych, płatności ryczałtowych, stawek ryczałtowych i finansowania niepowiązanego z kosztami

## Część Główna Programu:

› Cele i rezultaty wsparcia

› Rodzaje planowanych działań

› Katalog beneficjentów

› Zasady udzielania wsparcia

› Grupy docelowe

› Terytoria objęte wsparciem

› Wskaźniki

› Planowana alokacja

## Zawartość aneksów do Programu:

Aneks 1 Wkład Unii w oparciu o stawki jednostkowe, kwoty ryczałtowe i stawki ryczałtowe - określa ramy stosowania kosztów jednostkowych, kwot ryczałtowych i stawek ryczałtowych w programie

Aneks 2 Wkład Unii w oparciu o finansowanie niepowiązane z kosztami - określa obszary zastosowania finansowania niepowiązanego z kosztami w programie

Aneks 3 Wykaz planowanych operacji o znaczeniu strategicznym w wraz z harmonogramem - zawiera zidentyfikowane obszary o znaczeniu strategicznym wraz z harmonogramem ich realizacji w ramach programu

# *Cele Polityki i priorytety w Programie*

## **CEL POLITYKI 1**

Bardziej konkurencyjna i inteligentna Europa dzięki wspieraniu innowacyjnej i inteligentnej transformacji gospodarczej oraz regionalnej łączności cyfrowej

## **CEL POLITYKI 2**

Bardziej przyjazna dla środowiska, niskoemisyjna i przechodząca w kierunku gospodarki zeroemisyjnej oraz odporna Europa dzięki promowaniu czystej i sprawiedliwej transformacji energetycznej, zielonych i niebieskich inwestycji, gospodarki o obiegu zamkniętym, łagodzenia zmian klimatu i przystosowania się do nich, zapobiegania ryzyku i zarządzania ryzykiem, oraz zrównoważonej mobilności miejskiej

## **CEL POLITYKI 3**

Lepiej połączona Europa dzięki zwiększeniu mobilności

## **CEL POLITYKI 4**

Europa o silniejszym wymiarze społecznym, bardziej sprzyjająca włączeniu społecznemu i wdrażająca Europejski filar praw socjalnych

## **CEL POLITYKI 5**

Europa bliższa obywatelom dzięki wspieraniu zrównoważonego i zintegrowanego rozwoju wszystkich rodzajów terytoriów i inicjatyw lokalnych

## **I. BADANIA NAUKOWE I INNOWACJE**

## **II. TRANSFORMACJA GOSPODARCZA I CYFROWA REGIONU**

## **III. OCHRONA ZASOBÓW ŚRODOWISKA I KLIMATU**

## **IV. EFEKTYWNE WYKORZYSTANIE ENERGII**

## **V. ZRÓWNOWAŻONY SYSTEM TRANSPORTU**

## **VI. ROZWÓJ INFRASTRUKTURY SPOŁECZNEJ I ZDROWOTNEJ**

## **VII. ZWIĘKSZANIE SPÓJNOŚCI SPOŁECZNEJ**

## **VIII. ZASPOKAJANIE POTRZEB RYNKU PRACY**

## **IX. LEPSZA EDUKACJA**

## **X. ROZWÓJ ZRÓWNOWAŻONY TERYTORIALNIE**

# Konsultacje społeczne

Konsultacje społeczne projektu programu *Fundusze Europejskie dla Lubelskiego 2021-2027* odbyły się w terminie od **28 lipca 2021 r. do 30 września 2021 r.**

## W trakcie konsultacji społecznych zorganizowano:

- 1 konferencję inauguracyjną,
- 24 spotkania powiatowe (po jednym w każdym powiecie),
- 8 spotkań branżowych, w tym: 3 spotkania dla przedsiębiorców (Lublin, Chełm, Ostrów Lubelski), 4 spotkania dla organizacji pozarządowych (1 spotkanie ogólne, 1 spotkanie dla przedstawicieli Lokalnych Grup Działania, 1 spotkanie dla seniorów, 1 spotkanie w ramach Forum Organizacji Pozarządowych z terenu Powiatu Lubelskiego w Jabłonnie), 1 spotkanie dla uczelni i instytucji badawczych,
- 24 spotkań/warsztatów dla podmiotów, które będą wdrażały instrumenty terytorialne, w tym: 3 dwudniowe warsztaty i 16 roboczych spotkań konsultacyjnych dla jednostek wchodzących w skład MOF, 1 konferencję i 4 warsztaty dla gmin zagrożonych trwałą marginalizacją.

Ponadto przedstawiciele UMWL przedstawili projekt programu na spotkaniach gremiów opiniodawczych: Wojewódzkiej Rady Działalności Pożytku Publicznego (1 spotkanie), Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego (9 spotkań), Komisji Wspólnej Rządu i Samorządu Terytorialnego (2 spotkania), Grupy wspierającej prace nad przygotowaniem Funduszy Europejskich dla Lubelskiego 2021-2027 (1 spotkanie).



## Wynik konsultacji społecznych

Do projektu programu *Fundusze Europejskie dla Lubelskiego 2021-2027* zgłoszono **475 uwag**, w tym:

- **432** uwagi złożone w terminie, na formularzu zgłoszeniowym,
- **14** uwag złożonych w terminie, poza formularzem,
- **7** uwag złożonych w ramach opiniowania przez Wojewódzką Radę Dialogu Społecznego Województwa Lubelskiego,
- **21** uwag złożonych po terminie (1 października 2021), na formularzu,
- **1** uwaga złożona po terminie (1 października 2021), poza formularzem.

W trakcie konsultacji złożono także **4** uwagi, które następnie zostały wycofane przez podmiot zgłaszający.

łącznie uwzględniono **59** uwag, częściowo uwzględniono **24** uwagi, nie uwzględniono **387** uwag oraz udzielono **5** wyjaśnień.

CZĘŚĆ PROGRAMU	Liczba uwag
Cały dokument	46
CP 1	47
CP 2	75
CP 3	10
CP 4	186
CP 5	108
Aneks nr 3	3
RAZEM	475

### Zakres tematyczny najczęściej zgłaszanych uwag dotyczył:

- poszerzenia katalogu beneficjentów,
- zakresu wsparcia w poszczególnych celach szczegółowych,
- instrumentów terytorialnych,
- zastosowania preferencji dla projektów realizowanych na obszarach innych niż zagrożonych trwałą marginalizacją,
- komplementarności projektów rewitalizacyjnych z projektami nieinwestycyjnymi,
- kosztów kwalifikowalnych w projektach termomodernizacyjnych,
- budowy nowych budynków.

**Uwzględnione** uwagi dotyczyły np.: rozszerzenia katalogu beneficjentów w poszczególnych działaniach o podmioty takie jak spółki wspólnot gruntowych, TBS, kościoły i związki wyznaniowe; dodania działania w zakresie zwalczania inwazyjnych gatunków fauny i flory (jako element projektu) czy umożliwienia wsparcia w zakresie rewitalizacji projektów dotyczących obiektów zabytkowych drewnianych.

**Sposób rozpatrzenia uwag został skonsultowany oraz zaakceptowany** przez Grupę wspierającą prace nad przygotowaniem *Funduszy Europejskich dla Lubelskiego 2021-2027* (26 października br.) oraz przez Zespół Sterujący ds. wsparcia procesu opracowania *Funduszy Europejskich dla Lubelskiego 2021-2027* (27 października br.).



## ***Sprawozdanie z konsultacji społecznych***

Działając na podstawie art. 6 ust. 6 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (Dz. U. z 2021 r. poz. 1057), Zarząd Województwa Lubelskiego w dniu 28 października 2021 r. podjął Uchwałę Nr CCCVIII/5429/2021 w sprawie przyjęcia Sprawozdania z przebiegu i wyników konsultacji społecznych projektu programu *Fundusze Europejskie dla Lubelskiego 2021-2027*. W Sprawozdaniu zawarto informacje dotyczące:

- sposobu ogłoszenia konsultacji społecznych,
- zorganizowanych spotkań,
- uzyskanych opinii gremiów opiniodawczych
- zakresu zgłoszonych uwag oraz sposobu ich rozpatrzenia.

Przedmiotowe sprawozdanie zostało opublikowane na stronach internetowych:

- [www.umwl.bip.lubelskie.pl](http://www.umwl.bip.lubelskie.pl),
- [www.rpo.lubelskie.pl](http://www.rpo.lubelskie.pl),
- [www.lubelskie.pl](http://www.lubelskie.pl).

**3 grudnia 2021 r.** Zarząd Województwa Lubelskiego przyjął Uchwałę Nr CCCXVII/5562/2021 zmieniającą uchwałę w sprawie zatwierdzenia **Kontraktu Programowego dla Województwa Lubelskiego**. Przyjęcie uchwały zakończyło wielomiesięczny proces negocjacji tego dokumentu. Uroczyste podpisanie Kontraktu Programowego dla Województwa Lubelskiego odbyło się **8 grudnia br. w siedzibie Ministerstwa Funduszy i Polityki Regionalnej**.



Kontrakt Programowy określa:

- przedmiot, okres obowiązywania i źródła finansowania Kontraktu,
- wysokość dofinansowania programu Fundusze Europejskie dla Lubelskiego 2021-2027,
- zasady współpracy pomiędzy stronami Kontraktu, tj. Samorządem Województwa Lubelskiego a ministrem właściwym ds. rozwoju regionalnego oraz ich zobowiązania finansowe,
- ramy tzw. koncentracji tematycznej oraz szczegółowe warunki dofinansowania programu (m.in. monitoring programu, środki na pomoc techniczną, sprawozdawczość i harmonogramy wydatkowania środków),
- sprawozdawczość, monitorowanie i kontrolę realizacji postanowień Kontraktu,
- zasady dotyczące współpracy stron Kontraktu w zakresie działań informacyjnych i promocyjnych.

Jednym z głównych załączników do Kontraktu Programowego jest załącznik nr 10 stanowiący **wykaz przedsięwzięć priorytetowych** finansowanych w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Lubelskiego 2021-2027 zawierający **27 przedsięwzięć priorytetowych** zidentyfikowanych w ramach 4 celów polityki na łączną kwotę dofinansowania ponad **518 mln euro**.

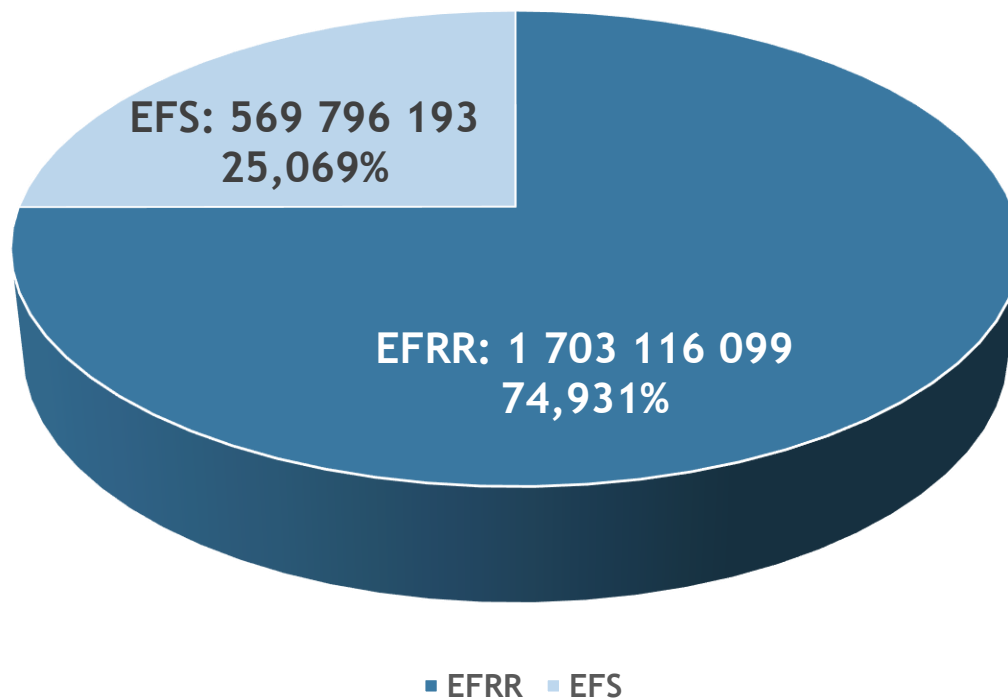
Kontrakt Programowy stanowi podstawę do negocjacji programu *Fundusze Europejskie dla Lubelskiego 2021-2027* z Komisją Europejską. Województwo Lubelskie jako pierwszy region w Polsce podpisało Kontrakt Programowy.

***Cd. Kontrakt Programowy dla Województwa Lubelskiego***  
***Porównanie alokacji w perspektywie finansowej na lata 2014-2020 oraz na lata 2021-2027***

	Perspektywa finansowa na lata 2014-2020	Perspektywa finansowa na lata 2021-2027
Łączna alokacja na 16 programów regionalnych	31,3 mld EUR	28,4 mld EUR
Alokacja na program regionalny	2,23 mld EUR Regionalny Program Operacyjny Województwa Lubelskiego na lata 2014-2020	2,273 mld EUR Fundusze Europejskie dla Lubelskiego 2021-2027
Różnica		około 42 mln EUR więcej
Udział procentowy programu regionalnego dla Województwa Lubelskiego w stosunku do łącznej alokacji na programy wszystkie regionalne	7,1%	8%

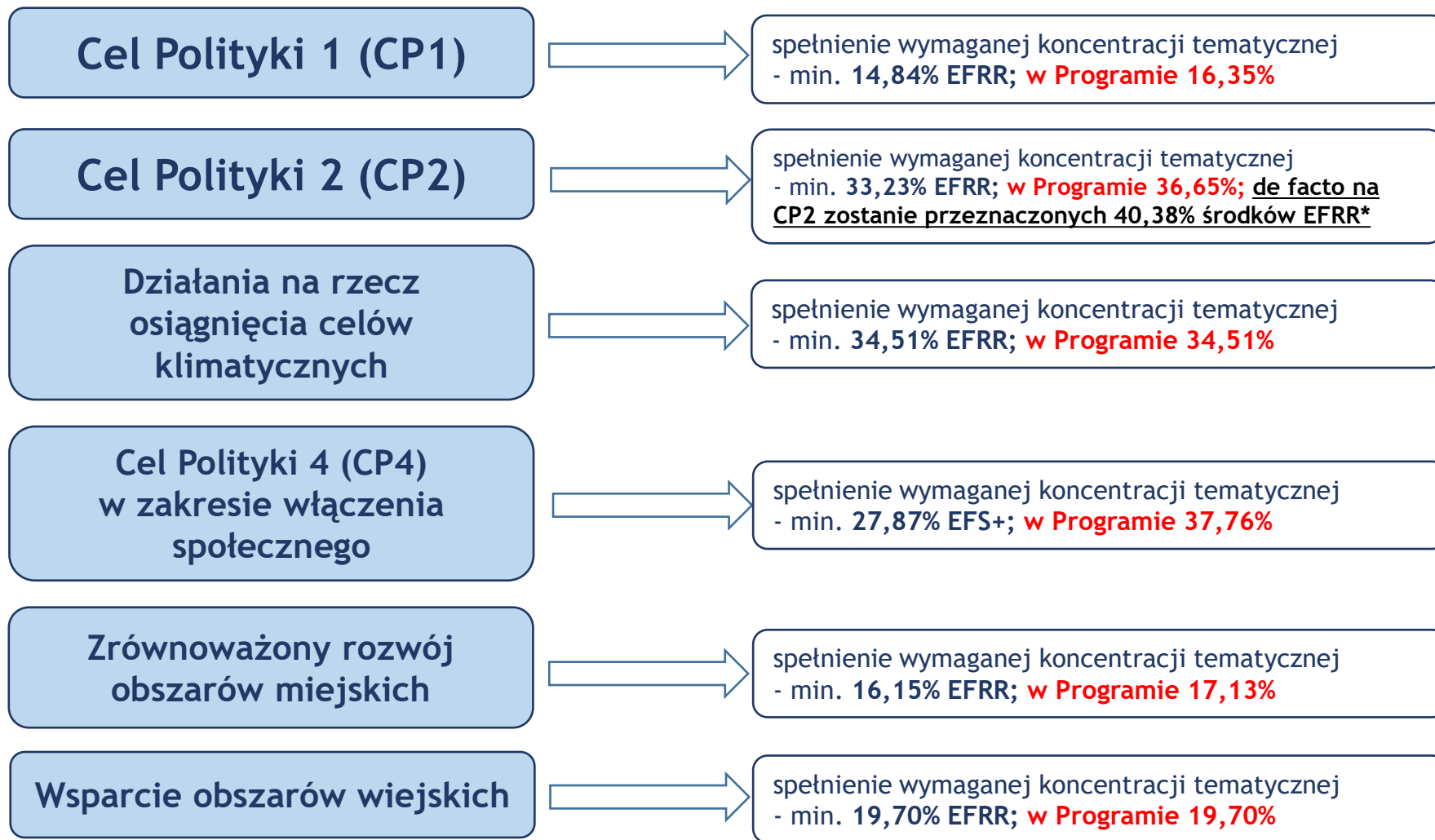
Powyższe dane wskazują na sukces negocjacyjny Zarządu Województwa Lubelskiego. Udział Województwa Lubelskiego w alokacji w stosunku do wszystkich programów regionalnych, pomimo zmniejszenia łącznej kwoty alokacji przeznaczonej na programy regionalne, wzrósł z 7,1% w perspektywie finansowej na lata 2014-2020 do 8% alokacji w perspektywie finansowej na lata 2021-2027.

***Cd. Kontrakt Programowy dla Województwa Lubelskiego***  
***Podział alokacji***





## ***Cd. Kontrakt Programowy dla Województwa Lubelskiego***

### ***Koncentracja tematyczna***



\* różnica wynika z faktu, że w zakresie niskoemisyjnej mobilności miejskiej jedynie 50% alokacji przeznaczonej na ten cel szczegółowy wlicza się do koncentracji tematycznej dla CP2

## ***Pozostałe kluczowe prace nad Programem: spełnienie warunków podstawowych***

- CP1 ➤ Sejmik Województwa Lubelskiego uchwałą nr XXIV/407/2021 z dnia 29 marca br. przyjął **Regionalną Strategię Innowacji Województwa Lubelskiego do 2030 roku**. Strategia jest rozwinięciem i uszczegółowieniem Strategii Rozwoju Województwa Lubelskiego do 2030 roku, w części poświęconej rozwojowi badań i innowacji na rzecz inteligentnej specjalizacji. Przyjęcie Strategii stanowi wypełnienie warunku podstawowego pn. *Dobre zarządzanie krajową lub regionalną strategią inteligentnej specjalizacji* w ramach Celu Polityki 1 *Bardziej konkurencyjna i inteligentna Europa dzięki wspieraniu innowacyjnej i inteligentnej transformacji gospodarczej oraz regionalnej łączności cyfrowej* w ramach Polityki Spójności na lata 2021-2027. 
- IF ➤ 13 października 2021 r. przyjęto raport końcowy z badania pn. ***Ocena ex ante wykorzystania instrumentów finansowych w perspektywie finansowej 2021-2027 w województwie lubelskim***, którego celem była ocena zasadności i możliwości wykorzystania instrumentów finansowych w realizacji inwestycji w województwie lubelskim, w tym szacowanie luki finansowej. 
- CP3 ➤ Warunkiem podstawowym realizacji przedsięwzięć z obszaru transportu w perspektywie finansowej na lata 2021-2027 w ramach CP3, w tym inwestycji zaplanowanych w ramach Priorytetu V Zrównoważony system transportu programu *Fundusze Europejskie dla Lubelskiego 2021-2027* jest przygotowanie **Planu Transportowego na poziomie regionalnym**. Projekty realizowane z obszaru transportu będą musiały wynikać z Planu Transportowego. Konsultacje społeczne Planu Transportowego rozpoczną się jeszcze w grudniu 2021 r. i potrwać co najmniej do stycznia 2022 r.



## ***Dalsze prace nad Programem***

- Obecnie trwają prace nad zmianą programu *Fundusze Europejskie dla Lubelskiego 2021-2027* w zakresie **uwag, które 18 listopada oraz 7 grudnia br. do projektu programu zgłosiła Komisja Europejska**. W prace zaangażowane są Tematyczne Grupy Robocze.
- 8 grudnia br. został ogłoszony przetarg na wykonanie **prognozy oceny oddziaływania na środowisko** dla Programu, w tym oceny zgodności działań zawartych w Programie z **zasadą DNSH**, czyli *Do No Significant Harm (nie czyn poważnych szkód)*.
- Instytucje Zarządzające są zobowiązane przesłać swoje programy do Komisji Europejskiej za pośrednictwem systemu SFC **w ciągu 3 miesięcy od dnia przedłożenia do KE „Umowy Partnerstwa dla realizacji polityki spójności 2021-2027 w Polsce”**. Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej planuje przedłożyć „Umowę Partnerstwa” w grudniu br., w związku z tym program *Fundusze Europejskie dla Lubelskiego 2021-2027* zostanie przekazany do Komisji Europejskiej **w I kwartale 2022 roku**.
- Jednocześnie kontynuowane będą **negocjacje Programu z Komisją Europejską**, które rozpoczęły się 14 grudnia br.

**Dziękuję za uwagę**

**Anna Brzyska**  
**Dyrektor Departamentu**  
**Zarządzania RPO**



**Rzeczpospolita  
Polska**



**Unia Europejska**  
Europejskie Fundusze  
Strukturalne i Inwestycyjne



*Projekt współfinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego i Europejskiego Funduszu Społecznego*